

阿拉善 SEE 生态协会

【2023】协会理事会 013 号

阿拉善 SEE 生态协会九届四次理事会 会议公报

会议时间：2023 年 11 月 17 日 14:00-17:00

会议形式：现场会议+线上会议

参会人员：

理事会：

参会情况：周洲、肖南、张立、杨旭、吕曦、严心隽、朱啸宇、
王素平、罗波、姚路、郭程

列席人员：

监事会：

参会情况：刘明达、虹瑶、廖晖、贺智会、王刃、沈沛霖、
赵志伟

章程委员会：

参会情况：李启茂、倪明亮、楼仙英、陈闽、凌松挺
各项目中心工委代表及秘书处相关工作人员

主持人：周洲会长

虹瑶监事宣布本次会议的召开及程序符合《阿拉善SEE生态协会章程》的相关规定，会议有效。

本次会议听取并审议了如下事项：

一、理事会听取了由李飒秘书长所做的《协会1-10月工作汇报》，并进行了讨论。

李飒秘书长从OKR完成进展回顾、财务及预算执行情况回顾、内部运营重点事项等几个方面进行了汇报。

截至2023年10月31日，协会当年新增会员31人，有效会员总数为584人；实现会费收入3,514万元，完成全年目标的87%；会员公益参与3,983人次，公益贡献时长22,530小时，整体会员参与率77%。

项目中心支持方面，支持19个项目中心完成工委换届；支持项目中心主席联席会议召开，主席联席会议是一次重要的制度创新，是深度参与阿拉善治理和环保项目的重要平台；支持来自13个项目中心的36位工委成员及阿拉善SEE会员完成工委研习活动。

品牌传播方面，1-10月完成阿拉善SEE品牌战略制定及发布，定义阿拉善SEE为品牌资产、明晰品牌架构体系、提出阿拉善SEE品牌生态概念、动态优化品牌建设支撑体系。另完成阿拉善SEE机构IP产出，第一次确立机构层面吉祥物。同时，优

化调整传播渠道及内容，主流媒体曝光增加，传播曝光 469,251 篇，信息触达率 29.73 亿人次。

战略规划与国际合作方面，通过各类国际合作活动，为会员提供环保交流平台，2023 年阿拉善 SEE 会员、机构代表参加 40 余场国际会议与研讨，并积极发言；同时通过 6 个国际身份，保持阿拉善 SEE 在国际网络的活跃度和影响力。在战略委员会指导下，启动机构战略制定的前期筹备，确定本次战略的供应商、目标、时间计划及关键产出。

运营管理方面，完成协会业务主管单位变更，完成协会、基金会、阿乐善三家机构的年检工作，并根据 7 月理事会决议，层层推进落实机构 OKR 宣贯与制定。同时积极推进机构信息化建设，电子签章系统已上线，商旅系统年底前上线。

2023 年 1-10 月，阿拉善 SEE 生态协会收入总额 1,609 万元，支出总额 1,845 万元。截至 2023 年 11 月 1 日，阿拉善 SEE 生态协会实现投资收益到账 14.33 万元。

二、理事会听取了由罗波理事所做的关于《阿拉善 SEE 项目中心工作指引》修订版的汇报，并进行了讨论及表决。

根据协会第九届理事会二次会议《关于持续推进和完善阿拉善项目中心工作指引及相关配套制度的提案》的决议，由项目中心建设委员会牵头，联合协会章程委和秘书处，组建了项

目中心工作指引修改工作组。历经三个月的工作，最终形成了《阿拉善SEE项目中心工作指引》修订版。

理事会讨论并表决通过了该修订版。

三、理事会听取了由罗波理事所做的关于推进阿拉善SEE项目中心开展议题联盟试点提案的汇报，并进行了讨论及表决。

自2019年起，协会各在地项目中心相继成立了5个议题联盟，包括卫蓝侠、诺亚方舟生物多样性保护、滨海湿地保护、长江大保护、自然教育。同时，劲草同行、最美巡护员等也形成了类议题联盟的联合资助。

为应对运行过程中的问题，现提出如下建议，1，协会各项目中心以单一议题选择为基础，自愿“联合资助”议题内的公益组织和公益活动而结成的联盟；2，联盟在SEE基金会协议设立特定议题的专项项目或专项基金；3，专项项目或专项基金组建或委托专业团队作为执行机构，对联盟和管委会负责。

在上述解决方案的探索和实施过程中，须遵循以下原则：1，遵守项目中心发展的自治原则，尊重项目中心的议题选择和投入决定，有助于项目中心的发展；2，在各项目中心选定的议题上，发挥阿拉善SEE公益机构的优势，以合力快速提升专业水平，变外行为内行，提升阿拉善SEE公益机构的整体影响力；3，鼓励各项目中心成为议题联盟牵头人和骨干力量。

理事会讨论并表决通过了该提案。

四、理事会听取了由罗波理事所做的关于协会发起设立“带豹回家”专项基金提案的汇报，并进行了讨论及表决。

近年，华北项目中心发起资助了“带豹回家”项目，取得了较好的社会反响和效应。为了进一步推动该在地项目的发展，解决因没有主体而导致的筹款困难、品牌宣传困惑、对外交流无支撑等问题，华北项目中心工委决议在 SEE 基金会与猫盟共同协议发起设立“带豹回家”专项基金。

该专项基金，协会以资助为主、品牌传播为支撑、通过私募、公募，会员资源深度对接来参与；猫盟作为执行方负责项目实施，共同打造华北山地生态修复保护项目，提升阿拉善 SEE 品牌影响力。

理事会讨论并表决通过该提案。

五、理事会听取了由张立副会长所做的关于成立阿拉善 SEE 危机管理工作组提案的汇报，并进行了讨论及表决。

为了预防和减少危机事件的发生，控制、减轻和消除危机事件引起的危害和损失，保障协会、SEE 基金会和阿乐善基金会的公益事业安全、健康发展，使三家机构的危机处理工作规范化、制度化、科学化，建议成立阿拉善 SEE 危机管理工作组。

工作原则为坚持以预防为主，预防与应急处理相结合，快速反应、积极面对、迅速行动、真诚沟通，严格保证一致性。同时，在危机应对过程中建立相对完善的系统运作。

工作组成员为会长、第一副会长、第二副会长、监事长、章程委员会主席、协会秘书长、SEE基金会秘书长。

工作组的职责在于危机处理的目标设定、危机的洞察与分析、危机的评估、危机的预防、危机的解决及危机的恢复等工作。

理事会讨论并表决通过该提案。

六、理事会听取了由肖南副会长、朱啸宇理事所做的关于组建阿拉善SEE成立20周年系列活动组委会提案的汇报，并进行了讨论及表决。

组委会的工作目标为负责20周年系列活动的组织领导和统筹协调；审定总体工作方案、实施方案及相关重要事项；研究协调大会筹办工作中的重要问题；协调推动大会筹办及同期活动相关事务；推动落实有关内外部机构参会事务。

组委会的工作原则为在成立组委会的过程中，要确保公正、透明和高效的运作。适当考虑和平衡各个成员的意见和利益，并通过有效的组织和管理，实现组委会的共同目标。

组委会设核心领导小组，成员包含组长、副组长和执行组长，负责制定总体工作方案、批准工作规则、决定秘书长和各工作组主要负责人。核心领导小组设秘书处，贯彻执行组委会及核心领导小组的会议决议，在执行组长的领导下，定期向组委会做专项工作汇报，接受组委会的工作监督。根据职能另设专项工作组若干，例如会务组、传播组等，专项工作组设立组长为负责人。

组委会的工作职责主要为制定工作计划、召开第一次会议、分工合作、定期开会和报告。

理事会讨论并表决通过该提案。

七、理事会听取了严心隽理事所做的关于协会秘书处提升会员服务的方案和一览表提案的汇报，并进行了讨论。

为提升阿拉善 SEE 协会会员于协会中的体验，建议阿拉善 SEE 协会秘书处会员服务和市场部于 2024 年 1 月理事会提出会员服务提升的具体方案和执行时程表。

理事会对该提案进行了讨论，并提出完善会员积分体系、加强会员培训、建立会员服务 SOP、各项目中心根据自身情况建立自身服务体系等建议。

八、理事会听取了由李飒秘书长所做的关于 2023 年度会员大会筹备情况的汇报，并进行了讨论。

经理事会讨论，2023 年度会员大会及系列活动，将于 11 月 17-19 日以现场及线上视频会议的行式举行。大会将重点围绕治理团队工作汇报、协会章程修改及大会议案讨论及表决、致敬终身会员、机构 IP 发布、公益之夜、项目中心主席联席会等环节进行。

【完】

阿拉善 SEE 生态协会

二〇二三年十一月二十三日

主题词：理事会 会议公报

主 送：阿拉善 SEE 生态协会全体会员
